

Au pupitre du nouveau ruban, le regard concentré sur la pièce de bois, le scieur sélectionne et coupe des plateaux spéciaux pour une fromagerie.

# A l'impossible, la scierie est parfois contrainte

Alain Douard | Texte et photos | A Troistorrents (VS), l'histoire et l'évolution récente de Premand & Cie SA racontent à quoi tient la pérennité d'une scierie régionale. Loin des statistiques, son ciment, c'est la passion et l'amour du bois d'une famille.

En 2017, Thierry et Francine Premand, patrons de la scierie de Troistorrents, ont investi 1,2 million de francs dans une nouvelle ligne de sciage à ruban. «Nous l'avons fait sachant que notre fils Killian se prépare à reprendre l'entreprise; sinon, ça n'aurait pas valu la peine», raconte Thierry Premand. Son épouse Francine aquiesce.

#### Clé du passé, du présent, de l'avenir: la famille

Douze collaborateurs, le patron, son épouse et leur fils aux commandes: cette scierie est l'archétype de l'entreprise familiale, indépendante, réactive, agile: qualités qui compensent une certaine fragilité, dans le sens où c'est la famille détentrice seule qui cimente l'existence de la maison. «Dotée d'un dynamisme à peine croyable», juge en substance Pierre Lancoud, expert de l'Aide

suisse aux montagnards (voir encadré). L'histoire bien plus que centenaire (première mention au registre du commerce en 1883) de la scierie de Troistorrents témoigne, si besoin est, de la capacité dont ont fait preuve les générations successives à s'adapter aux aléas de l'économie et à l'évolution des tendances et des modes.

#### Un coup de pouce pour le ruban

En 2017, les Premand ont renouvelé la machine au cœur de la scierie et remplacé la scie à ruban de 1987, à bout de course, par une machine informatisée intégrée à une ligne revue et agrandie. Elle améliore les performances de toute l'entreprise, ce qui est, sur le long terme, un gage de pérennité. La nouvelle machine accélère les opérations et permet de mieux tirer parti des grumes. L'Aide suisse aux montagnards (ASM) a donné un coup de pouce bienvenu en accordant une aide financière aux Premand pour cette acquisition capitale. L'été dernier, l'événement a momentanément placé la scierie sous

#### AIDE SUISSE AUX MONTAGNARDS

Financée par des dons, l'Aide suisse aux montagnards s'engage depuis 1943 en faveur de la population suisse de montagne. En 2017, elle a soutenu 490 projets, y compris dans la filière forêt-bois, pour un montant de 21,4 millions de francs.

12 LA FORÊT 3/19

les feux de la rampe médiatique. «Contrairement à ce qui a été parfois écrit, cette aide n'a pas sauvé l'entreprise de la disparition, corrige toutefois Thierry Premand. Nous aurions pu continuer sans elle mais c'est un geste qui nous a beaucoup touchés, très appréciable, car nous ne bénéficions, sinon, d'aucun soutien financier et les contraintes qui reposent sur nos épaules sont énormes.»

#### Course à la modernisation

Pour les scieries comme Premand, avenir rime avec investir et c'est un tonneau des Danaïdes. «On n'arrête pas; dès que l'achat d'un équipement est amorti, après trois à cinq ans – rythme imposé par les banques –, il faut passer au suivant, toujours à coups de centaines de milliers de francs, explique Thierry Premand. S'arrêter, c'est perdre pied.»

#### «Un lien de confiance mutuelle avec un fournisseur exclusif permet de gagner du temps et en efficacité.»

Et c'est un socle d'argile sur lequel reposent les scieries familiales. «Le domaine n'intéresse guère les investisseurs. Si l'on ne modernise pas notre outil de travail, s'il n'y a pas un successeur dans la famille pour maintenir la flamme, l'activité s'éteint avec le dernier patron. Nous continuons d'investir parce que notre fils Killian a appris le métier et veut reprendre le témoin», racontent Thierry et Francine Premand, à la barre depuis 1998.

#### Partenaire de la forêt et des forestiers

La scierie s'est spécialisée dans l'épicéa et le sapin; elle arbore le Certificat d'origine bois Suisse. «Nous faisons très peu de commerce de bois, juste quelques sciages de mélèze et du bois thermisé que nous demandent nos clients», expliquent Thierry et Francine Premand. Tout l'approvisionnement en bois bruts passe par La Forestière, «c'est rapide, avantageux et transparent en termes de prix. Leurs agents commerciaux connaissent nos besoins et savent où s'adresser pour nous fournir les assortiments dont nous avons besoin.» Une part non négligeable des volumes provient des triages des alentours et du Chablais, mais certains billons ou bois longs sont acheminés de forêts du Plateau, du Jorat ou de la vallée de Joux. Le risque de dépendre d'un seul fournisseur est peu élevé dans le cas de La Forestière, intermédiaire coopératif qui s'approvisionne lui-même auprès de nombreux propriétaires. «Un tel lien de confiance mutuelle avec un fournisseur permet de gagner du temps et en efficacité. Les discussions se déroulent avec un seul interlocuteur», apprécie d'autant plus Thierry Premand puisque la scierie s'est orientée vers des productions délaissées et qui nécessitent une matière première choisie.

#### Constructeurs traditionnels en ligne de mire

Le carrelet d'ossature est l'un des produits phares de Premand, sa carte de visite, avec les madriers massifs – «jusqu'à 11,6 mètres de long, nous sommes de plus en plus rares à en scier» – et des produits spéciaux. Juste à cette heure, le machiniste au pupitre du ruban débite des plateaux pour la future

#### PARTENAIRES DE CHOIX POUR L'ÉCONOMIE FORESTIÈRE

Ancien directeur de La Forestière, Pierre Lancoud est aujourd'hui expert auprès de l'Aide suisse aux montagnards pour l'examen des dossiers relatifs à la filière forêt-hois

«La scierie Premand est un exemple génial en ce qu'elle investit chaque année et dispose d'un excellent savoirfaire. Elle travaille dans le haut de gamme, pour des marchés que l'on peut qualifier de «niches». L'existence de toute entreprise, c'est encore plus vrai dans ce genre de maisons, repose sur des hommes, sur leur dynamisme. Pour l'économie forestière, les scieurs de cette taille, sur ces segments de marché, jouent un rôle très important; ils savent très bien mettre en valeur les assortiments de haute qualité et ils sont complémentaires des grands transformateurs qui se battent sur d'autres marchés. Des liens de confiance réciproque se tissent avec leurs fournisseurs de matière première en l'occurrence ici La Forestière - qui savent pouvoir obtenir un juste prix pour leurs plus beaux bois, dans des limites raisonnables afin que le transformateur réussisse à tirer son épingle du jeu face à la concurrence.»

fromagerie de Troistorrents, des planches d'épicéa sans nœuds libres. «On coupe ces planches à vitesse lente car elles seront livrées et utilisées brutes de scie», explique l'entrepreneur.







Cellule de traitement des bois, chariots élévateurs, parc à grumes (de g. à d.): maintenir une scierie est un défi de tout instant. C'est l'élaboration de produits finis, séchés, calibrés qui lui permet de le relever.

LA FORÊT 3/19 13

Toute la démarche de la scierie s'oriente sur une logique qualitative. «Nous nous sommes notamment spécialisés dans la production de carrelets d'ossature massifs, qui servent dans la construction de maisons et chalets. Chaque pièce est triée à la main, calibrée, séchée. Ces produits sont un substitut en bois massif aux produits collés-aboutés, souvent importés. La qualité doit être irréprochable pour garder le marché et nous devons également rester compétitifs en termes de prix face à la concurrence», explique Thierry Premand. Il dit pouvoir compter sur des constructeurs de chalets et de maisons traditionnels, sur des artisans de la région et sur une petite liste de revendeurs.

#### «Plus personne ne peut attendre»

La vente directe est un autre atout. «Les clients et artisans peuvent venir s'approvisionner en tout temps directement sur place. La commercialisation a beaucoup évolué. Il faut pouvoir livrer sans délai, plus personne ne peut attendre.» C'est la raison d'être de halles de stockage remplies de marchandise en réserve. «Si nous ne pouvons livrer immédiatement, les acheteurs vont voir ailleurs.» Ailleurs, c'est souvent la concurrence étrangère, autrichienne ou allemande en particulier.

#### Un sol cher et bien occupé

Pour régater avec les sciages étrangers en gardant ses marges, le scieur doit tirer une valeur ajoutée de tout ce qui sort de son entreprise. Premand prévoit d'augmenter les capacités de sa raboterie pour garder un bout de plus-value supplémentaire dans ses murs. Ces petits bouts de marge permettent de maintenir, rationaliser, moderniser l'outil de travail. Agrandir ne serait pas le mot juste, optimisation de l'occupage des volumes et des espaces convient mieux à l'exemple présent. La maison est établie sur son site depuis 1971 et elle s'est étendue comme le faisaient autrefois les paysans de montagne. En terrasses. Déménager vers une zone industrielle dans la plaine de Monthey, en contrebas? «Nous v avons songé mais c'est financièrement hors de portée», explique Thierry en faisant le tour du propriétaire. Le cheminement du bois ronds, celui des sciages bruts, puis des produits rabotés, enfin des coproduits a été étudié au mètre carré. La scierie se fond dans le paysage et entre les chalets du hameau de Chenarlier. Au nord-ouest, la limite de son assise plonge dans les gorges de la Vièze.

A cette densité spatiale correspond une optimisation de tous les coproduits. «Autrefois on les délaissait, ils contribuent à une fraction importante de notre marge», constate Thierry Premand. Ils ont même permis à la famille de garder la tête hors de l'eau pour traverser des moments de crises économiques. La sciure va donc se faire presser en pellets garantis valaisans avec une partie des copeaux, tandis que les écorces fournissent selon les saisons du terreau ou bien du combustible pour la chaudière du séchoir. Ces cycles auraient pu inspirer le chimiste Lavoisier, auteur du célèbre «Rien ne se perd, rien ne se crée: tout se transforme». Le bois n'échappe pas à la règle.

#### Informations

www.scierie-premand.ch www.berghilfe.ch/fr

#### UNE SCIE QUI DÉFIE LES SIÈCLES

L'inscription de la scierie Premand au registre du commerce remonte à 1883. Les origines effectives de l'entreprise plus loin encore. Depuis 1998, Thierry et Francine Premand sont aux commandes. La maison occupe aujourd'hui 13 personnes et scie quelque 12 000 m³ de bois brut, suisse, par an, acheté par l'intermédiaire de La Forestière.

Elle conserve un potentiel de développement avec un emplacement et des installations dimensionnés pour transformer 20 000 m³ de bois bruts par an.

La scierie se concentre sur le travail de l'épicéa et du sapin.
Entre 10 et 15% du chiffre d'affaires est réinvesti pour moderniser et adapter en permanence l'outil de travail. Après le renouvellement de la ligne de sciage, les patrons prévoient une extension de la raboterie pour améliorer la plus value sur les bois.



Thierry et Francine
Premand tiennent les
rênes de la maison
depuis 1998. Deux
générations plus tôt,
le grand-père Antoine
sciait avec un châssis au fil de l'eau. En
bas, Killian, 25 ans,
diplômes de commerce
et de scieur en poche,
reprendra le flambeau.





14 LA FORÊT 3/19

#### IMPRESSUM

### LA FORÊT

Revue spécialisée dans le domaine de la forêt et du bois | paraît 11 fois par an

ISSN 0015-7597

Editeur



#### **ForêtSuisse**

Association des propriétaires forestiers

Président: Daniel Fässler Directeur: Markus Brunner Responsable d'édition: Urs Wehrli

#### Rédaction/Administration:

Rosenweg 14 CH-4502 Soleure T +41 32 625 88 00 F +41 32 625 88 99 laforet@foretsuisse.ch

Réd. en chef: Fabio Gilardi (fg) fabio.gilardi@foretsuisse.ch

Réd. adjoint: Alain Douard (ad) alain.douard@foretsuisse.ch

Ferdinand Oberer (fo), rédacteur **ferdinand.oberer@waldschweiz.ch** 

Walter Tschannen (wt), rédacteur walter.tschannen@waldschweiz.ch

Reto Rescalli (rr), rédacteur reto.rescalli@waldschweiz.ch

#### Annonces:

Agripromo, Ulrich Utiger Sandstrasse 88 CH-3302 Moosseedorf (BE) T +41 79 15 44 01 F +41 31 859 12 29 agripromo@gmx.ch ww.agripromo.ch

#### Abonnements:

Maude Schenk maude.schenk[at]foretsuisse.ch

#### Prix de vente:

Abonnement annuel: Fr. 89.-Prix pour apprentis, étudiants, retraités et groupes Fr. 59.-Pour l'étranger Fr. 118.- ou euros 98.-

#### Tirage:

1648 ex. (REMP / CS septembre 2018)

#### Impression:

Stämpfli SA, Wölflistrasse 1, CH-3001 Berne

La reproduction des articles est autorisée uniquement avec l'accord de la rédaction. Mention des sources obligatoire

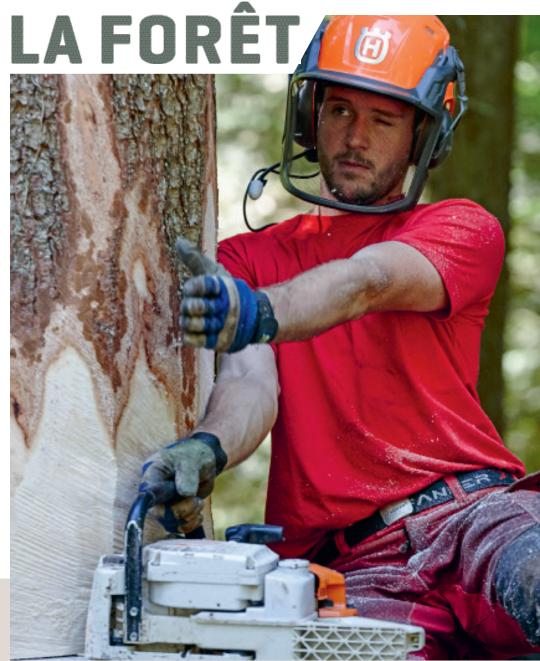


imprimé en

Label de qualité du groupe presse spécialisée de l'Association de la presse suisse

## CET ARTICLE EST TIRÉ DE

Le mensuel suisse de la forêt et du bois



#### Oui, je m'abonne à LA FORÊT (onze numéros par an)

•	•			
Entreprise				
Nom / Prénom				
Profession				
Rue				
NPA / Lieu				
Téléphone / Courriel				

Vous pouvez imprimer cette page, découper le coupon et l'envoyer par la poste à: Service abonnements, LA FORÊT, ForêtSuisse, Rosenweg 14, CH-4502 Soleure ou utiliser le bulletin d'abonnement en ligne sur www.laforet.ch